

Framtidens hälso- och sjukvård



LANDSTINGET BLEKINGE

Bakgrund och inledning

- Beslut Landstingsstyrelsen 18 februari 2012, uppdrag till landstingsdirektören att genomföra en utredning med inriktning på att ta fram en långsiktig strategi över hur Landstinget Blekinge ska möta framtida behov av hälso- och sjukvård.
- 2012 genomfördes sex öppna seminarier samt fyra interna seminarier under januari och februari 2013.
- 2013-09-02 överlämnade landstingsdirektören rapporten Framtidens hälso- och sjukvård.



Bakgrund och inledning forts.

Rapporten har behandlats den 16 juni 2014 av landstingsfullmäktige och följande beslut togs;

- att en tio årig investeringsplan med utgångspunkt i att Blekingesjukhuset även fortsättningsvis ska bedriva verksamhet i befintliga sjukhusanläggningar i Karlskrona och Karlshamn ska utarbetas,
- att planen ska utgå från en investeringsram på 3,5 miljarder kr under tioårsperioden,
- att en förprojektering för hur investeringarna i Blekingesjukhuset ska utformas och fördelas ska startas omedelbart,



Bakgrund och inledning forts.

Rapporten har behandlats den 16 juni 2014 av landstingsfullmäktige och följande beslut togs;

- att det i planeringen ska läggas stor vikt vid att upprätthålla en flexibilitet inför de möjliga förändringar i verksamheten som kan förväntas med anledning av samverkan och samordning med kringliggande regioner och landsting,
- att en fördjupad studie över arbetsfördelningen mellan sjukhusen i Karlskrona och Karlshamn ska startas omedelbart med utgångspunkten att nuvarande principiella uppdelning av akut och elektiv vård ska vara gällande, men kvalificerad vård inom vissa områden ska behållas i Karlshamn,



Utvecklingstrender samt framgångsfaktorer i arbetet med framtidens hälso- och sjukvård

Landstinget Blekinge ska skapa förutsättningar för de framtida behov av hälso- och sjukvård som befolkningen har.

Komplext uppdrag. Sjukvården förändras kontinuerligt, forskningen går framåt. Nya metoder utvecklas vilket gör att man kan bota och lindra fler sjukdomar.

Från behandling till förebyggande hälsofrämjande arbete.

Nya patientlagen. Tillgänglighet och informationsspridning om medicinska resultat bidrar till att medborgarna i högre utsträckning aktivt kommer att välja var de vill ha sin behandling.



Utvecklingstrender samt framgångsfaktorer i arbetet med framtidens hälso- och sjukvård fort.

Utvecklingen går mot att specialiserade behandlingar centraliseras.

Samtidigt bedöms att kroniska sjukdomar och mer frekventa behandlingar även i fortsättningen att organiseras utifrån ett decentraliserat perspektiv.

Medborgarna kommer att leva längre vilket gör att antalet åldersrelaterade sjukdomar stiger.

Patientsäkerhetsarbetet kommer att vara centralt

Viktiga framgångsfaktor i arbetet med framtidens hälso- och sjukvård är att arbetet förs i gällande linjeorganisation samt resurser.



Arbetsformer och metodik

- En organisationsstruktur för arbetet med framtidens hälso- och sjukvård skall fastställas.
- En framgångsfaktor att arbetet organiseras så att det inte isoleras från det ordinarie uppdraget och driften.
- Landstingsstyrelsens arbetsutskott politisk styrgrupp som föreslås förstärkas med en ledamot för respektive parti, som inte har ordinarie ledamot där.
- Löpande och nära dialog om löpande arbete, strategiska vägval och ställningstaganden. Beredning till styrelsen



Vad är ett Program?

- Ett program är ett samlingsnamn för styrning av flera projekt/uppdrag/utredningar/aktiviteter som genomförs i eller utanför linjen och som genererar olika leveranser.
- Ett program öppnar för succesiva förändringar, nya utredningar och projekt kan starta allteftersom behov identifieras.
- Ett program fokuserar på effekter och nytta.
- Ett program pågår vanligtvis 3 – 10 år.



Vad gör en programledare?

- Rollerna innebär bland annat att styra och koordinera pågående och planerade projekt eller uppdrag i linjen.
- Detta utifrån tydligt beskrivna effektmål, nyttovärden och övergripande program mål.
- Utgångspunkten i arbetet är LD´s utredning ”Framtidens Hälso- och Sjukvård” och politiskt fattade beslut.



LTB – Framtida hälso- och sjukvård

Hur vi tänker idag:



Vissa lokaler är inte möjliga att bedriva verksamhet i.

Vilka byggnader/investeringar kan inte vänta?

Vad ska det framtida LTB klara av?
Hur skapa största möjliga patientnytta?

LTB – Framtida hälso- och sjukvård

Hur vi behöver tänka:



Hur ser behovet ut – vad ska det framtida LTB klara av? Hur uppnår vi största möjliga patientnytta? Vad vet vi om utvecklingstrender inom ex. teknik, behov av kompetens, geografiska beroenden.

Hur når vi snabbast våra mål? Lång och kortsiktig plan.

Få med patienter/medborgare, personal
I handlingsplan för 2020 – 2025.

Just nu...

- är det av största vikt att säkerställa att det skapas gemensamma målbilder och styrande principer som utgår från patient- och verksamhetsperspektivet.
- arbetar vi med att skapa en programorganisation där det tydliggörs hur roller ansvar och mandat fördelas i programorganisationen.
- inventerar vi pågående projekt/aktiviteter som bör vara en del av programmet.
- identifierar vi nyckelpersoner/funktioner.
- lär vi oss av andras erfarenheter – flera landsting arbetar också med "Framtiden".



Målbilder för generalplan och verksamhetsutveckling forts.

Övergripande målområden och grundläggande principer exempel

- Framtida plan för det akuta omhändertagandet
- Arbetsfördelningen Karlskrona och Karlshamn
- Flexibilitet för framtida förändringar i specialistsjukvård, regionsjukvård och samverkan med närliggande landsting och ev region.
- Effekthemtagning, ytor, flöden etc
- Hållbarhet – byggteknik, miljövänlig teknik och flexibla lösningar
- Flöden – patientens väg genom vården
- Patientsäkerhet
- Samplanera lokaler och verksamhet



Målbilder för generalplan och verksamhetsutveckling forts.

Uppdrag verksamhetsutveckling exempel

- Övergripande målområden
- Förbättrad tillgänglighet
- Förbättrat vårdflöde – kortare ledtider
- Färre besök
- Patientperspektivet
- Delaktighet
- Personcentrerad vård
- Ökad patientsäkerhet
- Effektivt resursutnyttjande

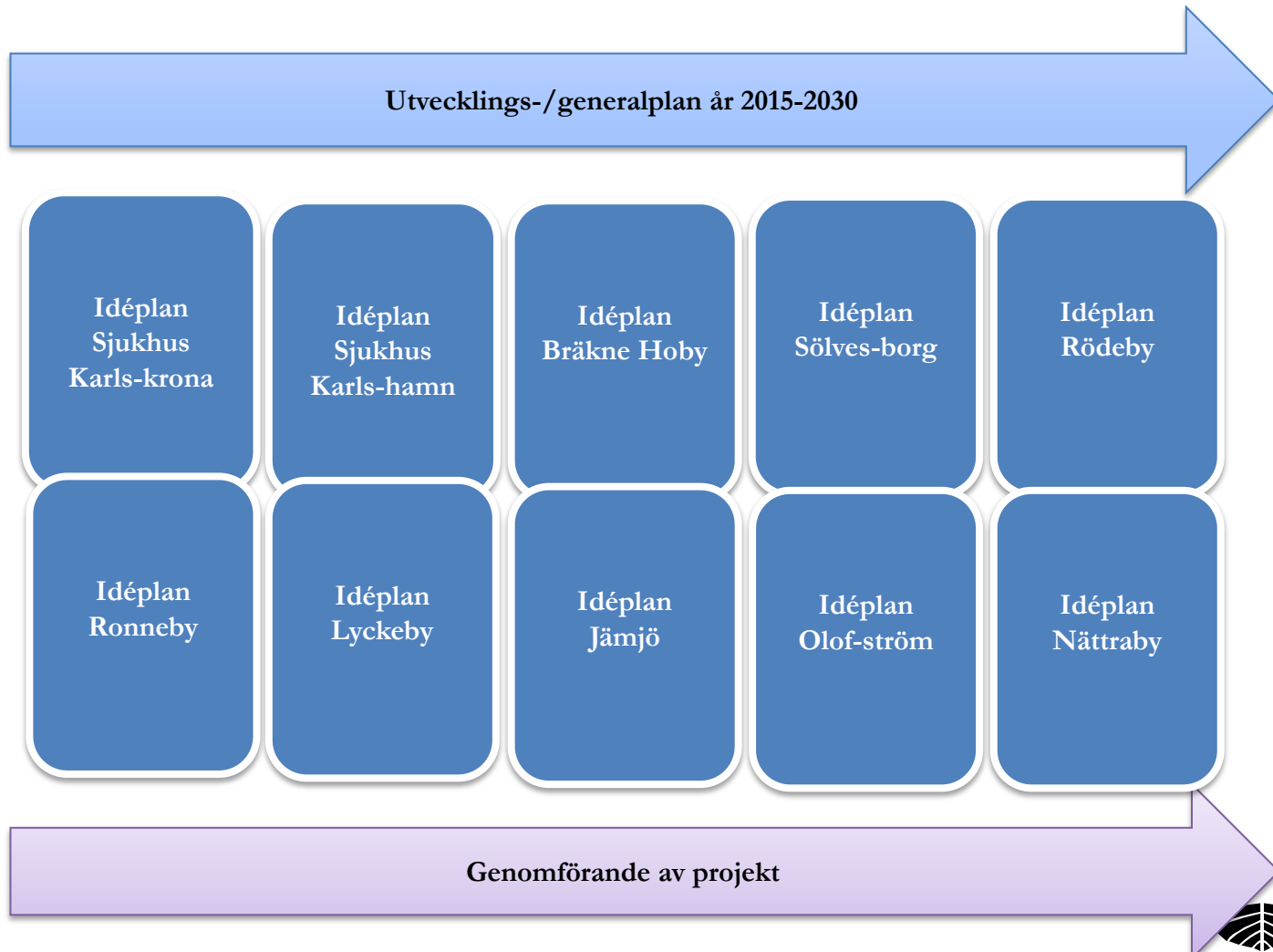


Uppdrag lokalförsörjning, logistik, service, teknik och IT

- Hållbarhet över tiden genom flexibla och effektiva byggkonstruktioner
- Miljövänlig val inom alla delar
- Effektiv och modern energiförsörjning
- Effektiv och säker logistik
- Effektiv och säker teknik
- Moderna servicekoncept med vårdnära servicetjänster
- Genom teknik och IT bättre stödja vårdflöden, delaktighet, personcentrerad vård, färre besök och förbättrad tillgänglighet och patientsäkerhet
- Framtagande av generappplaner och idéplaner för fastighetsförsörjning



Uppdrag lokalförsörjning, logistik, service, teknik och IT



Lokalförsörjning och byggandet delas upp i etapper

Etapp 1 2015-2018 nybyggnationer och rivningar

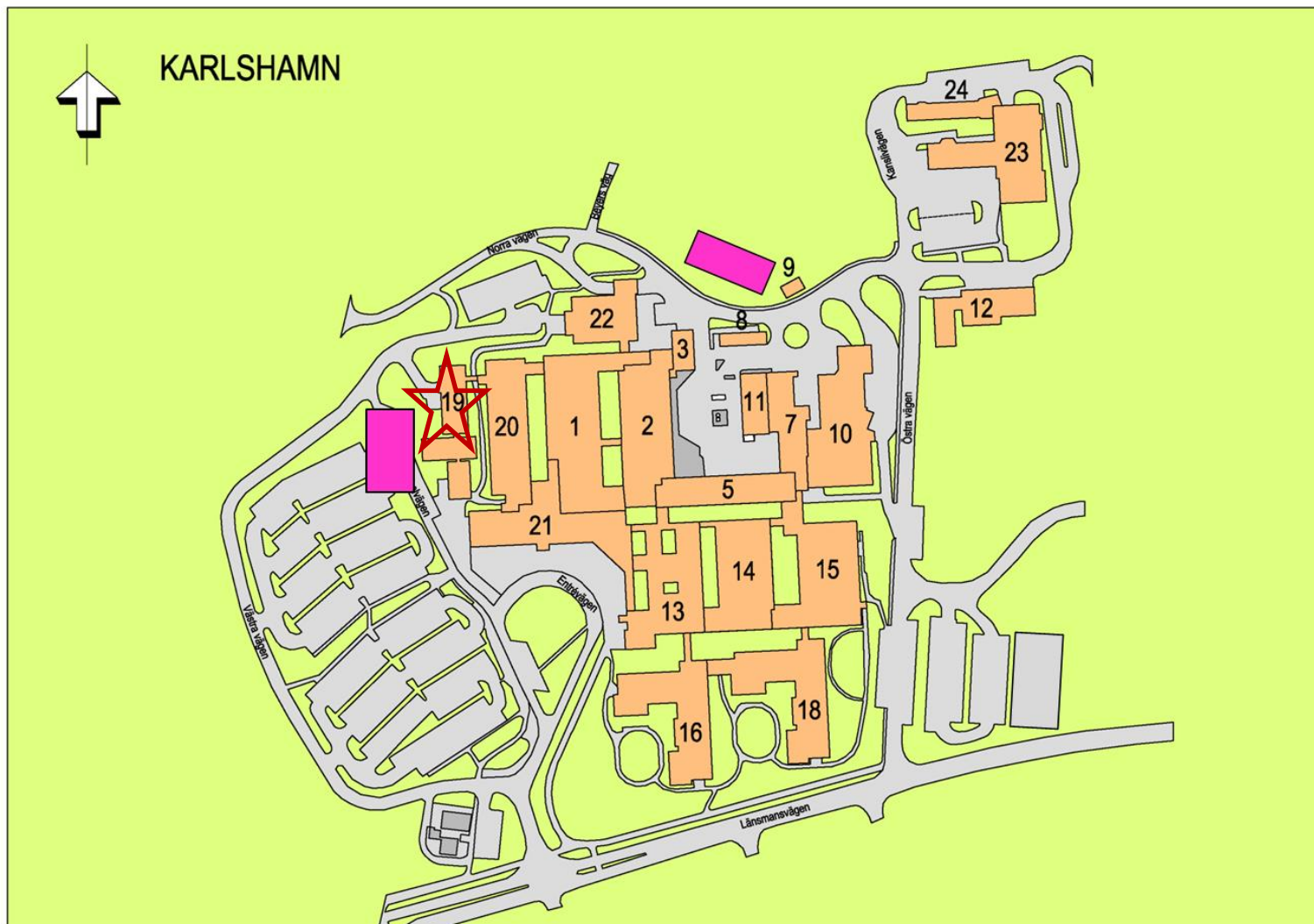
- Nybyggnation för vårdadministration samt Smärt-rehab och lymfterapi på sjukhusområdet i Karlskrona.
- Nybyggnation för mikrobiologi, patologi, cytologi samt bårhus, bröstcentrum och dialys på sjukhusområdet i Karlskrona.
- Nybyggnation för psykiatri i Karlshamn med psykiatrisk mottagning, beroendeenhet och akut psyk samt rådgivningsteam på sjukhusområdet i Karlshamn.
- Nybyggnation för ambulansen på sjukhusområdena i Karlskrona och Karlshamn

Lokalförsörjning och byggandet delas upp i etapper forts.

Etapp 1 forts. 2015-2018 nybyggnationer och rivningar

- Nybyggnation för psykiatrimottagning och mellanvård på Hälsocentret i Ronneby
- Rivning av tom byggnad på Hälsocentret samt befintlig ambulans i Karlskrona.
- Om och tillbyggnad (rehabiliteringens lokal) för Rehab på Ronneby Hälsocenter
- Uppskattad nybyggnadsyta 16 200 kvm. Uppskattad kostnad 500 mnkr
- Nytt parkeringshus





Lokalförsörjning och byggandet delas upp i etapper

Etapp 2 2015-2025 nybyggnationer och rivningar

- Nybyggnation för operation, akut, IVA/TIVA, röntgen, förlossning samt logistiskt närhetsberoende verksamheter på sjukhusområdet i Karlskrona. Vidare nya lokaler för verksamheterna som är i byggnad 13, bl a ögon/öron tandvård
- Renovering av P-hus för personal, Karlskrona
- Rivning av byggnad 13, 31, 30
- LCC analyser och återanvändningsbeslut av övriga byggnader
- Total nybyggnadsyta 40-50 000 kvm. Uppskattad kostnad 2 200 mnkr



Patient och brukarmedverkan

- Knyta såväl interna som externa referens och expertgrupper.
- Det är av stor vikt att vården utvecklas i dialog med patienten och därav kommer patientperspektivet att finnas med i programorganisationen.
- Samtliga patient och brukarorganisationer i Blekinge skall erbjudas insyn och delaktighet i arbetet.
- Några patientorganisationer kommer att föreslås ingå i referensgrupper och ett dialogforum skall även bildas.
- Material som rör framtidens hälso- och sjukvård skall läggas upp på externwebben. Arbetet med Framtidens hälso- och sjukvård ska bedrivas utifrån principer om öppenhet och insyn.



Chef- och medarbetarperspektivet

- I arbetet med framtidens hälso- och sjukvård är det av stor vikt att processen är öppen och transparent.
- Dialog och samverkan är centrala delar. Uppdrag om verksamhetsutveckling skall ges i linjeorganisationen och metod och stöd ska fastställas.
-
- Samverkan i enlighet med samverkansavtalet ska ske på alla, (avdelnings-, basenhets-, förvaltnings och koncernnivå) nivåer.

Ekonomi

- I landstingsfullmäktige finns beslutad investeringsram.
- För verksamhetsåret 2015 föreslås beslut om driftbudget.
- Till budgetberedningen i maj 2015 kommer förslag på driftbudget för kommande år att föreslås.
- Driftbudget för 2015 föreslås beslutas om 3,5 mnkr. ’
- Denna budget skall då täcka 2.0 programledare, (9 månader), samt 1,0 kommunikatör (6 månader) samt budget för benchmarking och metodstöd.



Förslag till beslut

Landstingsstyrelsens arbetsutskott föreslås föreslå landstingsstyrelsen besluta

- Att** anslå driftbudget för 2015 för arbetet med framtidens hälso- och sjukvård, motsvarande 3, 5 mnkr, och då via tilläggsbudget,
- att** fastställa inriktningen på arbetet med framtidens hälso- och sjukvård enligt delrapport ovan, samt
- att** landstingsstyrelsens arbetsutskott förstärks med en ledamot för respektive parti, som inte har ordinarie ledamot där, och får i uppdrag att utgöra politisk styrgrupp för Framtidens hälso- och sjukvård.

